



Raport privind realizarea

Planului de administrare în anul 2014

1.1. **OBIECTIVE GENERALE**

- prețul serviciilor efectuate a rămas constant în anul 2014, studiul de opinie publică efectuat la sfârșitul anului a relevat o creștere a calității serviciilor față de cel anterior realizat în anul 2012.
- conform datelor cuprinse în rezultatele financiare anuale, societatea comercială este rentabilă, indicatorii anuali de performanță fiind realizate conform anexei la prezenta.
- Sistemul de management integrat a fost menținut în anul 2014, auditul de supraveghere având loc în perioada 13-14 octombrie.
- S-a acționat în convergență deplină cu Master planul județean privind gestiunea deșeurilor;

1.2. **ACȚIUNI MAJORE PE ACTIVITĂȚI**

- Stimularea colectării selective a deșeurilor prin politică tarifară a continuat, nereducându-se bonificațiile acordate nici cu reducerea prețului de preluare a deșeurilor valorificabile, totuși nu s-a realizat cantitatea prognozată, evidențiindu-se o lipsă de 3,8% la total, datorat reducerii consumului și a furtului deșeurilor, neimputabile managementului firmei;
- Posibilitățile de reducere a cheltuielilor de transport prin optimizarea rutelor au fost epuizate;
- Salubritatea stradală se va organiza în centre de profit începând cu anul 2015, an din care aceste servicii se vor efectua și în Baraolt și Ilieni;
- UAT Sf. Gheorghe a renunțat la inițierea sistemului global de întreținere a zonelor verzi din municipiu;
- Activitatea atelierului de reparații auto și a grupelor de lucru de lăcătușerie și zidărie a fost îndreptată spre întreținerea bazei materiale proprii, rămânând foarte mică disponibilitate pentru comenzi externe;

1.3. **ACȚIUNI MAJORE PENTRU EXTINDERE GEOGRAFICĂ ȘI REGIONALIZARE**

- Toate UAT cu disponibilitate au fost cooptate;
- Societatea este pregătită pentru preluarea CMID, se așteaptă aprobarea scrisă de la Consiliul Concurenței.

520032

Sf. Gheorghe.
str. Crângului nr.1

T 0367 401 911

T/F 0267 351897

M office@tegaro

J 14/295/1996

C.U.I. RO 8670570

ap. soc. 1228450 RON



1.4. ACȚIUNI MAJORE PENTRU CREȘTEREA GRADULUI DE ÎNCASARE

- Prevederile au fost realizate, gradul de încasare a evoluat conform celor de mai jos:

	URBAN	RURAL	TOTAL
2013	87,74%	69,00%	81,83%
2014	91,84%	71,01%	86,11 %

1.5. PLAN DE DEZVOLTARE

- Prevederile se vor reprograma din lipsa surselor de finanțare, a întârzierii realizării CMID și aprobării contractului de delegare de către Baraolt pentru o durată de numai 2 ani;

1.6. RESURSE UMANE – prevederi realizate

2. STRATEGIA ȘI TACTICA DE MARKETING

- 2.1. Societatea a fost prezentă în toate segmentele vieții de comunitate, a modernizat și actualizat în permanență site-ul web și a fost prezent la toate târgurile și manifestările publice organizate în Sf. Gheorghe.
- 2.2. Pentru campaniile de promovare a sistemului de preluare a deșeurilor valorificabile în anul 2014 s-au cheltuit 76.134 lei.
- 2.3. În anexă prezentăm rezultatul studiului de opinie publică realizat în anul 2014.

Președintele Consiliului de Administrație
Czimbalmos-Kozma Csaba

Sf. Gheorghe, 22.05.2015.

**INDICATORI DE PERFORMANTA PENTRU EVALUAREA REALIZARI
OBIECTIVELOR STABILITE PENTRU CONSILIUL DE ADMINISTRATIE 2014**

NR.C RT.	DENUMIRE INDICATOR	NIVEL CONTRACTAT	PONDERE PROCENTUAL A LA EVALUARE	TOTAL 2014	PROCENT 2014
1	Cifra de afaceri (plafon minim)	1000000	15%	15.315.924	0,191
2	Creante peste 45 zile la alti clienti decat consilii locale(plafon maxim)	800000	15%	928.866	0,129
3	Datorii peste 30 zile la alti clienti decat consilii locale(plafon maxim)	800000	15%	596.674	0,201
4	Cheltuieli la 1000 lei venit(plafon maxim)	990	15%	980	0,151
5	Productivitatea muncii (plafon minim)	3600lei/salariat pe luna	15%	4.212	0,176
6	Realizare program de investitii (indicatr annual)	1060165	25%	1.035.165	0,244
GRAD GLOBAL DE REALIZARE					1,093

Total venit 15583235
 Total cheltuieli 15275775
 Nr .salariati 303

DIRECTOR ECONOMIC



INTOCMIT



520032

Sf Gheorghe
 str. Crângului nr.1

T 0367 401 911
 T/F 0267 351897
 M office@tegaro

J14/29511906
 C.U.I. RO 6670570
 cap .soc. 1228450 RON

