

## HOTĂRÂREA ADUNĂRII GENERALE A ACȚIONARILOR TEGA S.A.

NR. 1/15.01.2020



În conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art. 111, 117 și 120 din Legea nr. 31/1990 *privind societățile comerciale*, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale art. 14 din Actul constitutiv al S.C. TEGA S.A., cu sediul în mun. Sfântu Gheorghe, str. Crângului nr. 1, jud. Covasna, având CIF RO 8670570, înregistrată la O.R.C. Covasna sub nr. J/14/295/1996;

Acționarii S.C. TEGA S.A., întruniți în ședință în data de 15.01.2020, ora 14.00, la sediul societății de mai sus, în cvorum de 98,49%;

Constatând întrunirea legală a ședinței, în sensul validității deliberărilor Adunării Generale Ordinare a Acționarilor;

Acționarii reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor S.C. TEGA S.A., cu drept de vot, au hotărât următoarele:

**Art. 1** Se aprobă în unanimitate Lista de investiții aferentă anului 2019, conform listei prezentate și înregistrate sub nr. 656/13.01.2020.

**Art. 2** Se aprobă în unanimitate Lista de investiții aferentă anului 2020, conform listei prezentate și înregistrate sub nr. 657/13.01.2020.

**Art. 3** Se aprobă în unanimitate BVC aferent anului 2020, conform celor prezentate și înregistrate sub nr. 974/14.01.2020.

**Art. 4** Se aprobă în unanimitate indicatorii de performanță pentru evaluarea realizării obiectivelor stabilite pentru Consiliul de administrație – administratori neexecutivi și executivi, aferent anului 2020, conform celor prezentate și înregistrate sub nr. 973/14.01.2020.

**Art. 5** Se aprobă în unanimitate schimbarea cenzorului societății Mocanu Marius cu expertul contabil Ambarus Csilla, începând cu data de 01.01.2020.

**Art. 6** Cu aducerea la îndeplinire a celor de mai sus se împuternicește conducerea executivă a societății.

### PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Czibalmos-Kozma Csaba



T 0367 401 911  
T/F 0267 351897  
M office@tegaro

J 14 / 295 / 1996  
C.U.I. RO 8670570  
cap. soc. 1228450 RON



## INVESTIȚII PENTRU ANUL 2019

		Valoare estimată	Valoare aferentă anului 2019	Valoare realizată 30,12,19
	<b>Investiții din redevență Administrația</b>			
<b>1</b>	<b>piețelor</b>	<b>40.000</b>	<b>39.881</b>	<b>39.881</b>
1.1	-Reabilitare acoperis piata	40.000	39.881	39.881
<b>2</b>	<b>Investiții din redevența Salubritate</b>	<b>35.000</b>	<b>34.275</b>	<b>34.275</b>
2.1	-Puncte de colectare inchise Sf Gheorghe (2 buc)	35.000	34.275	34.275
<b>3</b>	<b>Investiții din redevența Adăpost pt. Căini</b>			
3.1	-Reabilitare custi pt caini	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	<b>7.994</b>
		8.000	8.000	7.994
<b>4</b>	<b>Investiții din redevența Cimitirul Comun</b>			
4.1	- Sistem de evidenta si monitorizare a ocuparii si utilizarii cimitirului	<b>15.000</b>	<b>17.280</b>	<b>17.280</b>
4.2.	-Masina de tuns iarba	15.000	14.280	14.280
			3.000	3.000
<b>5</b>	<b>Investiții din fondul de investiții Salubritate</b>	<b>417.941</b>	<b>358.208</b>	<b>278.541</b>
5.1	- Puncte de colectare inchise Sf Gheorghe (10 buc)	100.000	100.000	35.375 6 buc
5.2	- Camion transport containere 4,7 mc	130.000	130.000	114.958
5.3	- Eurocontainere 1,1 mc 20 buc	40.000	24.360	24.360
5.4	- Eurocontainere 3 mc pentru colectare selectiva 20 buc	25.000	44.556	44.556
5.5	- Macara pt. moloz	70.000	31.139	31.139
5.6	- Sistem monitoriz. pe 20 autoutilit. in ved. aplicarii tarif dif. si 35 buc sistem GPS continuare 2018	52.941	28.153	28.153
<b>6</b>	<b>Investiții din surse proprii</b>	<b>4.368.095</b>	<b>2.397.529</b>	<b>2.421.439</b>
6.1	- Returnare rate credit	106.000	106.000	106.000
6.2	- Rata leasing 3 autogunoiere, procedura in 2017, realizat in 2018	374.000	379.595	379.595
6.3	- Rata leasing 3 autogunoiere, procedura in 2016, realizat in 2017	478.700	486.792	486.792
6.4	- Leasing 2 autogunoiere procedura in 2018, realizat in 2019	1.000.000	290.760	310.695
6.5	- Leasing 2 autogunoiere procedura in 2019, plan 2020	1.200.000		
6.6	- Autoturism	81.200		72.079
6.7	- Extindere sistem de securitate conform raportului de evaluare și tratare a riscului la securitate fizică Hala operationala	18.000	18.000	0
6.8	- Lucrari necesare pt .obtinerii autorizatiei de securitate la incendiu Hala operationala	25.000	30.522	30.522
6.9	- Aparat sudura,scule	17.100	15.865	15.865
6.10	- Modernizare partea constructii CF23216 C3 ( hala de reparatii)	70.315	70.315	38.163
6.11	- Sararita 4 mc	27.600	27.600	30.000
6.12	- Autogunoiera 6 mc (second hand)	130.000	130.000	111.700
6.13	- Autoutilitara pt. colectare deseuri in zone greu accesibile (second hand)	30.000	31.900	31.900
6.14	- Masina multifunctionala pt.maturat stradal	800.000	800.000	800.000
6.15	- Bariera de acces cu brat mobil cu telecoman	10.180	10.180	8.128

## INVESTIȚII PENTRU ANUL 2020

		Valoare estimată	Valoare aferentă anului 2020
<b>1</b>	<b>Investiții din redevență Administrația pietelor</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
1.1	- Sistem de iluminat	5.000	5.000
1.2	- Asfaltare partial 710 mp x 50	35000	35000
<b>2</b>	<b>Investiții din redevență Salubritate</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>
2.1	- Punct de colectare inchise 2 buc	35.000	35.000
<b>3</b>	<b>Investiții din redevență Adăpost pt. Căini</b>	<b>8.500</b>	<b>8.500</b>
3.1	- Reabilitare cladire administrativ	8.500	8.500
<b>4</b>	<b>Investiții din redevență Cimitirul Comun</b>	<b>15.000</b>	<b>15.000</b>
4.1	-Reabilitare drum de acces	15.000	15.000
<b>5</b>	<b>Investiții din fondul de investiții Salubritate</b>	<b>285.000</b>	<b>285.000</b>
5.1	- Eurocontanier 1,1 40 buc	50.000	50.000
5.2	- Eurocontanier selectiv pt. sticle 1,5 15 buc.	25.000	25.000
5.3	- Pubele 120 l 600 buc	50.000	50.000
5.4	- Cosuri pt. evenimente din lemn 25 buc.	35.000	35.000
5.5	- Autoutilitara 7,5 second hand (cv-01-xuz)	100.000	100.000
5.6	- Contaniere 7 mc pt. moloz 5 buc	25.000	25.000
5.8	- Punct de colectare inchise - door to door 6 buc	60.000	60.000
<b>6</b>	<b>Investiții din surse proprii</b>	<b>3.607.564</b>	<b>3.607.564</b>
6.1	- Returnare rate credit	77.166	77.166
6.2	- Rata leasing 3 autogunoiere, procedura in 2017, realizat in 2018	403.114	403.114 BCR
6.3	- Rata leasing 3 autogunoiere, procedura in 2016, realizat in 2017	377.167	377.167 TIRIAC
6.4	- Leasing 2 autogunoiere procedura in 2018, realizat in 2019	222.117	222.117 BCR
6.5	- Leasing 2 autogunoiere procedura in 2019, plan 2020	1.200.000	1.200.000
6.6	- Lucrari pt. autorizare PSI	25.000	25.000
6.7	- Asfaltare str. Energiei	180.000	180.000
6.8	- Scule	30.000	30.000
6.9	- Autoutilitara pt. deseuri selective	75.000	75.000
6.10	- Leasing 1 autogunoiera 16 mc + 1 automatator 2 mc	1.000.000	1.000.000
6.11	- Extindere sistem de securitate conform raportului de evaluare și tratare a riscului la securitate fizică Hala operationala	18.000	18.000

PROPUNERE BVC PE ANUL 2020

S.C. TEGA S.A., Sf. Gheorghe  
INTRATĂRIȘIT nr. 974  
ziua 14 luna 01 anul 2020

Nr.Crt.	INDICATORI	Nr. rd.	APROBAT	PROBUS	
			2019	2020	
0	1		2	4	
<b>I</b>	<b>VENITURI TOTALE (Rd. 2+Rd. 22+Rd. 28)</b>	<b>Cont</b>	<b>1</b>	<b>23.206</b>	<b>27.208</b>
1	Venituri din exploatare (Rd. 3+Rd. 8+Rd. 9+Rd. 12+Rd. 13+Rd. 14), din care:		2	23.171	27.149
	a) din producția vândută (Rd. 4+Rd. 5+Rd. 6+Rd. 7), din care:		3	22.948	26.787
	a1) din vânzarea produselor		4	0	0
	a2) din servicii prestate	704/708/709	5	22.848	26.636
	a3) din redevențe și chirii	706	6	100	150
	a4) alte venituri	754/	7	0	1
	b) din vânzarea mărfurilor	707	8	30	32
	c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd. 10+Rd. 11+Rd. 12), din care:		9	0	0
	c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare		10	0	0
	c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare		11	0	0
	d) din producția de imobilizări	722	12	43	44
	e) venituri aferente costului producției în curs de execuție		13	0	0
	f) alte venituri din exploatare		14	150	286
	f1) din amenzi și penalități	7581	15	150	167
	f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd. 17+Rd. 18), din care:		16	0	8
	- active corporale	7583	17	0	8
	- active necorporale		18	0	0
	f3) din subvenții pentru investiții	7584.1/7584.6	19	0	0
	f4) din valorificarea certificatelor CO <sub>2</sub>		20	0	0
	f5) alte venituri	7588	21	0	94
2	Venituri financiare (Rd. 23+Rd. 24+Rd. 25+Rd. 26+Rd. 27), din care:		22	35	59
	a) din imobilizări financiare		23	0	0
	b) din investiții financiare		24	0	0
	c) din diferențe de curs	765/765.18	25	1	1
	d) din dobânzi	766	26	0	0
	e) alte venituri financiare	767, 768	27	34	58
3	Venituri extraordinare		28	0	0
<b>II</b>	<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd. 30+Rd. 136+Rd. 144)</b>		<b>29</b>	<b>23.196</b>	<b>27.194</b>
1	Cheletuile de exploatare (Rd. 31+Rd. 79+Rd. 86+Rd. 120),		30	23.034	27.003
	A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd. 32+Rd. 40+Rd. 46), din care:		31	7.707	9.168
	A1 Cheltuieli privind stocurile		32	4.062	4.612
	a) cheltuieli cu materiile prime	6021	33	784	1.069
	b) cheltuieli cu materialele consumabile, din care:		34	2.650	2.914
	b1) cheltuieli cu piesele de schimb	6024	35	450	442
	b2) cheltuieli cu combustibilii	6022/6022.2	36	2.200	2.472
	c) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	6023/6027/603/604	37	429	410
	d) cheltuieli privind energia și apa	605	38	192	212
	e) cheltuieli privind mărfurile	607	39	7	7
	A2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți		40	501	565
	a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	611	41	59	118
	b) cheltuieli privind chiriile (Rd. 43+Rd. 44) din care:		42	120	114
	b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat	6121	43	117	111
	b2) - către operatori cu capital privat	6122	44	3	3
	c) prime de asigurare	613	45	322	333
	A3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți		46	3.144	3.991
	a) cheltuieli cu colaboratorii		47	0	0
	b) cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	622	48	68	73
	b1) cheltuieli privind consultanța juridică		49	0	0
	c) cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd. 51+Rd. 53), din care:		50	49	130
	c1) cheltuieli de protocol, din care:	6231	51	14	12
	- tichete cadou potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare		52	0	0
	c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	6232,6233	53	35	118
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare		54	0	0
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	623	55	0	0
	- ch. de promovare a produselor		56	0	0
	d) Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd. 58+Rd. 59+Rd. 61), din care:		57	120	115
	d1) ch. de sponsorizare in domeniul medical si sanatare		58	0	0
	d2) ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:		59	120	115
	d3) pentru cluburile sportive		60	0	0
	d4) ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	6584	61	0	0
	e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	624	62	229	178
	f) cheltuieli de deplasare, deplasare, transfer, din care:		63	35	49
	cheltuieli cu diurna (Rd. 65+Rd. 66), din care:	625	64	35	49
	- internă		65	35	49
	- externă		66	0	0
	g) cheltuieli postale și taxe de telecomunicații	626	67	45	78
	h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	627	68	61	61

	l)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:		69	87	72
	i1)	cheltuieli de asigurare și pază		70	0	0
	i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	628	71	71	54
	i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	614	72	16	18
	i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:		73	0	0
		- aferente bunurilor de natura domeniului public		74	0	0
	i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale		75	0	0
	i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere conform Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011		76	0	0
	i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri		77	0	0
	j)	alte cheltuieli	628	78	2.450	3.235
	<b>B.</b>	<b>Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate</b>	<b>635</b>	<b>79</b>	<b>1.404</b>	<b>2.986</b>
	a)	ch. cu taxa pt. activitatea de exploatare a resurselor		80	0	0
	b)	ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor		81	0	0
	c)	ch. cu taxa de licență		82	0	0
	d)	ch. cu taxa de autorizare		83	0	0
	e)	ch. cu taxa de mediu	6359	84	876	2.435
	f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	635	85	528	651
	<b>C.</b>	<b>Cheltuieli cu personalul</b>		<b>86</b>	<b>12.557</b>	<b>13.393</b>
	C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd. 88+Rd. 92)		87	11.973	12.685
	C1	Cheltuieli cu salariile (Rd. 89+Rd. 90+Rd. 91), din care:		88	11.305	11.818
	a)	salarii de baza	6411/6412/	89	8.541	9.139
	b)	sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)		90	2.764	2.679
	c)	alte bonificații (conform CCM)		91	0	0
	C2	Bonusuri (Rd. 93+Rd. 96+Rd. 97+Rd. 98+ Rd. 99), din care:		92	668	867
	a)	cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din legea		93	0	0
		- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;		94	0	0
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;		95	0	0
	b)	tichete de masă;	642	96	668	867
	c)	tichete de vacanță;		97	0	0
	d)	ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent		98	0	0
	e)	alte cheltuieli conform CCM		99	0	0
	C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd. 101+Rd. 102+Rd.		100	0	0
	a)	ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal		101	0	0
	b)	ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor		102	0	0
	c)	cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și		103	0	0
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete		104	335	358
	a)	pentru directori/directorat		105	270	289
		componenta fixă		106	270	289
		componenta variabilă		107	0	0
	b)	pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere		108	43	46
		componenta fixă		109	43	46
		componenta variabilă		110	0	0
	c)	pentru AGA și cenzozi		111	22	24
	d)	pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii		112	0	0
	C5	Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile	6458,646	113	249	350
	<b>D.</b>	<b>Alte cheltuieli de exploatare</b>		<b>120</b>	<b>1.366</b>	<b>1.456</b>
	a)	cheltuieli cu majorări și penalități (Rd. 122+Rd. 123),		121	23	12
		- către bugetul general consolidat	65811	122	13	12
		- către alți creditori	65812	123	10	0
	b)	cheltuieli privind activele imobilizate	6583	124	0	20
	c)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata		125	0	0
	d)	alte cheltuieli	6588, 6584, 6585	126	396	429
	e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și	6811	127	942	995
	f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și		128	5	0
	f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	6814	129	5	0
	f1.1)	provizioane privind participarea la profit a salariaților		130	0	0
	f1.2)	provizioane în legătură cu contractul de mandat		130a	0	0
	f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare, din care:		131	0	0
	f21)	din anularea provizioanelor (Rd. 133+Rd. 134+Rd. 135), din care:		132	0	0
		- din participarea salariaților la profit		133	0	0
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante		134	0	0
		- venituri din alte provizioane		135	0	0
	2	Cheltuieli financiare (Rd. 137+Rd. 140+Rd. 143), din care:		136	162	191
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:		137	159	190
	a1)	aferente creditelor pentru investiții	666,2	138	111	138
	a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	666,1	139	48	52
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:		140	3	1
	b1)	aferente creditelor pentru investiții		141	0	0
	b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	665/668	142	3	1
	c)	alte cheltuieli financiare		143	0	0
	3	Cheltuieli extraordinare		144	0	0
	<b>III</b>	<b>REZULTATUL BRUT (profit / pierdere) (Rd. 1 - Rd. 29)</b>		<b>145</b>	<b>10</b>	<b>14</b>
		venituri neimpozabile		146	0	0
		cheltuieli nedeductibile fiscal		147	0	0
	<b>IV</b>	<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	<b>691</b>	<b>148</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>PROFIT NET</b>		<b>149</b>	<b>10</b>	<b>14</b>

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,  
CONTABIL,  
MATHE LASZLO

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI FINANCIAR -

VAINA INGA-ENIKO



INDICATORI DE PERFORMANȚĂ  
PENTRU EVALUAREA REALIZĂRII OBIECTIVELOR STABILITE PENTRU CONSILIUL DE  
ADMINISTRAȚIE - ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI ȘI ADMINISTRATORI EXECUTIVI 2020

NR CRT	DENUMIRE INDICATOR	ADMINISTRATORI							
		NEEEXECUTIVI		EXECUTIVI					
		NIVEL IMPUS	PONDERE PROCENTUALĂ LA EVALUARE	CUMULAT 2020 (lei)	PROCENT DECEMBRIE 2020	NIVEL IMPUS	PONDERE PROCENTUALĂ LA EVALUARE	CUMULAT 2020 (lei)	PROCENT DECEMBRIE 2020
	<b>ICP FINANCIARI</b>		<b>15%</b>		<b>0,168</b>		<b>50%</b>		<b>0,529</b>
1	Cifra de afaceri (plafon minim), indicator lunar	1.650.000	5%	26.787.000	0,068	1.650.000	15%	26.787.000	0,203
2	Creanțe peste 45 zile la alți clienți decât Consilii locale(plafon maxim), indicator lunar					1.250.000	5%	1.099.984	0,057
3	Datorii peste 30 zile la alți clienți decât Consilii locale(plafon maxim), indicator lunar					1.100.000	5%	796.093	0,089
4	Cheltuieli la 1000 lei venit(plafon maxim), indicator lunar	999 lei	5%	999	0,050	999 lei	5%	999	0,050
5	Productivitatea muncii (plafon minim), indicator lunar					3600lei/salariat pe lună	5%		0,000
6	Realizare program de investiții (indicator anual)	Conform listei anuale de investiții	5%		0,050	Conform listei anuale de investiții	15%		0,150
	<b>ICP OPERAȚIONALI</b>		<b>20%</b>		<b>0,200</b>		<b>25%</b>		<b>0,353</b>
7	Calitate servicii (indicator pe 4 ani)	Mentținerea și îmbunătățirea continuă a unui Sistem de Management Integrat Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate Ocupațională, conform SR EN ISO 9001, SR EN ISO 14001 și OHSAS 18001	10%	Mentținerea și îmbunătățirea continuă a unui Sistem de Management Integrat Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate Ocupațională, conform SR EN ISO 9001, SR EN ISO 14001 și OHSAS 18001	0,100	Mentținerea și îmbunătățirea continuă a unui Sistem de Management Integrat Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate Ocupațională, conform SR EN ISO 9001, SR EN ISO 14001 și OHSAS 18001	5%	Mentținerea și îmbunătățirea continuă a unui Sistem de Management Integrat Calitate-Mediu-Securitate și Sănătate Ocupațională, conform SR EN ISO 9001, SR EN ISO 14001 și OHSAS 18001	0,050
8	Acoperire servicii (indicator pe 4 ani)	100% pe raza de activitate a EcoSepsi, în condiții legale	10%	S-a realizat acoperirea 100% raza de activitate a EcoSepsi, în condiții legale	0,100	100% pe raza de activitate a EcoSepsi, în condiții legale	5%	S-a realizat acoperirea 100% raza de activitate a EcoSepsi, în condiții legale	0,050
9	Satisfacția clientului (indicator pe baza studiului de opinie din 2 în 2 ani)					Min 35% dintre cei care folosesc serviciile TEGA să fie mulțumit și f. mulțumit	15%	58,67%	0,253
	<b>ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE</b>		<b>15%</b>		<b>0,150</b>		<b>10%</b>		<b>0,100</b>
10	Excluderea oricărei discriminări privind accesul la serviciile publice de salubritate (indicator pe 4 ani)		7%	Este asigurat accesul la serviciile publice de salubritate cu excluderea oricărei discriminări	0,070		5%	Este asigurat accesul la serviciile publice de salubritate cu excluderea oricărei discriminări	0,050
11	Respectarea reglementărilor specifice din domeniu (indicator anual)		8%	S-au respectat reglementările specifice din domeniu	0,080		5%	S-au respectat reglementările specifice din domeniu	0,050
	<b>ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>		<b>50%</b>		<b>0,500</b>		<b>15%</b>		<b>0,150</b>
12	Stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță (indicator semestrial)		50%	S-a realizat stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță	0,500		15%	S-a realizat stabilirea, revizuirea și raportarea la timp a indicatorilor de performanță	0,150

27.208.266 total venit

27.193.902 total cheltuieli

Evaluarea gradului de realizare a indicatorilor se efectuează:  
- lunar prin calculul coeficientului global de realizare, înmulțind procentul de realizare lunară a indicatorilor cu ponderea acestuia și însumând cifrele rezultate, la indicatorii pe termen lunar\*  
- la termenul stabilit pentru indicatorii pe termen mediu și lung, se aplică retroactiv în cazul nerezultării lor  
\*În cazul în care rezultatul este sub 100% se aplică prevederile privind reducerea salariale, în cazul în care motivele nu sunt independente de activitatea Consiliului de administrație.  
Indicatorii de performanță pentru fiecare an se vor actualiza după aprobarea BVC anual.

Cheltuieli la 1000 lei venit = (total cheltuieli/total venituri)\*1000

Productivitatea muncii = (cifra de afaceri/număr mediu de salariați)/12

*Intocmit*

TEGA SA.  
Sf.Gheorghe  
Anexa nr.1 la Planul de administrare

**MODIFICARE INDICATOR 2020**

NR. CRT.	DENUMIRE INDICATOR	NIVEL IMPUS ANTERIOR 2019	NIVEL IMPUS PROPUS 2020	REALIZAT LA 31 DEC 2019	PROPUS 2020
	<b>ICP FINANCIARI</b>				
1	Cifra de afaceri (plafon minim), indicator	1.500.000	1.650.000	24.221.616	26.787.000
2	Creanțe peste 45 zile la alți clienți decât Consilii locale(plafon maxim), indicator lunar	1.100.000	1.250.000	1.099.984	1.209.982
3	Datorii peste 30 zile la alți clienți decât Consilii locale(plafon maxim), indicator lunar	1.100.000	1.100.000	796.093	875.702
4	Total venit			24.611.802	27.208.266
5	Total cheltuieli			24.370.392	27.193.902
6	Cheltuieli la 1000 lei venit(plafon maxim), indicator lunar	999 lei	999 lei	999 lei	999 lei
7	Productivitatea muncii (plafon minim), indicator lunar	3600lei/salariat pe lună	3600lei/salariat pe lună		
8	Realizare program de investiții (indicator anual)	Conform listei anuale de investiții	Conform listei anuale de investiții		

Intocmit,